**Programma Leiderschapsroute voor managers zorg 2021 – 2022**

|  |  |
| --- | --- |
| **Tijd** | 1 x per maand op maandag van 13.30 – 18.00 uur |
| **Locatie** | Alle modules vinden plaats in het Landhuis, Dadelplein1, 2552 DS Den Haag. I.v.m. de maatregelen rondom het Corona-virus zullen modules online plaatsvinden. |
| **Organisatie** | Barbara van Sprew (programmamanager leiderschapprogramma’s), Marc Blom (psychiater, lid Raad van Bestuur) en Dorian Kemperman (adviseur Parnassia Groep Academie) |
| **Info** | Secretariaat Leiderschapsontwikkeling, Joke van Vught tel. 088 - 357 04 40E-mail: Leiderschapsontwikkeling@parnassiagroep.nl  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Datum** |  |
| 8 maart 2021 | **Module 1: Werken met Birkman; persoonlijke ontwikkeling**Docent: Sylvia Kreijenbroek en Annette Bol (Birkman assessoren)13.30 Welkom13.35 Leiderschap en groepsprofiel14.30 Opdracht: Sociale energie in relatie tot jouw leiderschapsstijl15.15 Pauze15.45 Birkman en leiderschap16.30 Opdracht: Verlegenheid in relatie tot jouw leiderschapsstijl17.15 Hoe inzet Birkman PG17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting  |
| 19 april 2021 | **Module 2: Visie op kwaliteit van zorg** Docenten: Marc Blom (Lid Raad van Bestuur, psychiater) en Ellen Willemsen (directeur Parnassia Groep Academie, psychiater)13.30 Welkom13.35 Kwaliteit van zorg14.15 Discussie 14.30 Inleiding en visie op inhoudelijk Leiderschap15.15 Pauze15.45 Leiderschap in de praktijk17.15 Introductie veranderopdracht17.45 Discussie 18.00 Afsluiting |
| 31 mei 2021 | **Module 3: Eigenaarschap en aansturing binnen de PG**Docenten module A: Stephan Valk (voorzitter Raad van bestuur) en Jurgen Verbeeck (bestuurder, psychiater) of Ruud Haan (Manager Bedrijfsinformatie en Kwaliteit)Docenten module B: 2 managers zorg met ruime ervaring13.30 Welkom13.35 Notitie Sturen op inhoud en bedrijfsvoering14.30 Kaders en sleutels15.30 Pauze16.00 Sturing aan multidisciplinaire teams16.45 Besluitvorming incl oefening17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 5 juli 2021 | **Module 4: Ons Kwaliteitssysteem**Docent: Rob Vos (auditor kwaliteit, bestuursadviseur)13.30 Welkom13.35 Visie op kwaliteit14.30 Just Culture binnen de PG15.30 Pauze16.00 Kwaliteitssysteem16.45 Audits17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 6 september 2021 | **Module 5: De organisatie en zijn context**Docenten: Jos van Rijn, Branco Adriaanse (controllers) en Robin Nieuwenhuizen (accountmanagers)13.30 Welkom13.35 Financieringsstromen14.30 Verkoop15.30 Pauze16.00 Sturen op inhoud én bedrijfsvoering17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 11 oktober 2021 | **Module 6: Externe omgeving en de inspectie volksgezondheid**Docent: Klaas Bets (Psychiater, Geneesheer directeur) en Rob Vos (auditor kwaliteit, bestuursadviseur)13.30 Welkom13.35 Opdracht crisis!15.00 Inspectie volksgezondheid & Belangrijkste wet- en regelgeving15.30 Pauze16.00 Wat was er aan de hand? Het onderzoek16.45 Uitleg bij calamiteitenonderzoek & Inspectie bezoek17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 15 november 2021 | **Module 7: Behoud en aansturen van professionals**Docent: Leone Groote Woortmann (directeur bedrijfsvoering HR) + 1 HR specialist.13.30 Welkom13.35 Rol en belang HR14.15 Arbeidsmobiliteit 15.00 Casuïstiek15.30 Pauze16.00 Strategische personeelsplanning16.45 Rol van manager zorg17.15 Casuïstiek17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 13 december 2021 | **Module 8**: **Herstel gerichte zorg** Docenten: Venu Nieuwenhuizen (bestuursadviseur herstel)en André van den Broek (ervaringswerker)13.30 Welkom13.35 Herstelgerichte zorg en stand van zaken binnen de PG14.30 Oefening15.30 Pauze16.00 Leidinggevende op afstand16.45 Stellingen17.15 Rol / positie ervaringswerkers17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 17 januari 2022 | **Module 9 Verandermanagement en gespreksvoering ( 2 bijeenkomsten)**Docent: Hans Toben en Debbie Vreeken (beide coach, counselor, trainer en Birkman consulent)13.30 Welkom13.35 Veranderkunde, theorieën en modellen14.15 Jouw leidinggevende stijl en veranderingen14.30 Opdrachten15.30 Pauze16.00 Rol manager zorg16.45 Discussie 17.00 Koppeling Birkman profiel 17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 14 februari 2022 | **Module 10 : Trends en ontwikkelingen. Hoe bereiden we ons daarop voor?**Docent: Marc Blom (Lid Raad van Bestuur, psychiater), Eddo Velders (adviseur kwaliteit) en Sonja Kusters (directeur financiers)13.30 Welkom13.35 Opdracht: Parnassia Groep in 203014.00 Uitdagingen en bedreigingen GGZ14.45 Oplossingen en kansen 15.30 Pauze16.00 Innovatie intenties16.45 Redesigning Psychiatry17.45 Plenaire nabespreking 18.00 Afsluiting |
| 28 maart 2022 | **Module 11: Vergaderen hoe doe je dat**Docent nog nader in te vullen.13.30 Welkom* Voorbereiden op een vergadering
* Voorzitten en prioriteiten stellen

15.30 Pauze* Resultaatgerichte afspraken maken
* Leidinggeven op afstand: gebruik van MS Teams

18.00 Afsluiting |
| 16 mei 2022 | **Module 12: Spelers in de GGZ-branch en samenwerken in netwerken**Docent: Dorian Kemperman (adviseur Parnassia Groep Academie) en Carla Hagestein (directeur Parnassia Groep Academie)13.30 Welkom13.35 Inhoudelijke trends en spelers in de GGZ14.30 Hoofdlijnen akkoord?15.30 Pauze16.00 Beroepsverenigingen17.00 Van professional tot actie voerder18.00 Afsluiting |
| 13 juni 2022 | **Module 13: Presentatie door de deelnemers aan elkaar en aan hun leidinggevenden, directies en Raad van Bestuur**13.30 Welkom13.45 Presentaties van deelnemers17.45 Afsluitend praatje18.00 Afsluiting  |