**Programma Leiderschapsroute voor managers zorg 2021 – 2022**

|  |  |
| --- | --- |
| **Tijd** | 1 x per maand op maandag van 13.30 – 18.00 uur |
| **Locatie** | Alle modules vinden plaats in het Landhuis, Dadelplein1, 2552 DS Den Haag. I.v.m. de maatregelen rondom het Corona-virus zullen modules online plaatsvinden. |
| **Organisatie** | Barbara van Sprew (programmamanager leiderschapprogramma’s), Marc Blom (psychiater, lid Raad van Bestuur) en Dorian Kemperman (adviseur Parnassia Groep Academie) |
| **Info** | Secretariaat Leiderschapsontwikkeling, Joke van Vught tel. 088 - 357 04 40  E-mail: [Leiderschapsontwikkeling@parnassiagroep.nl](mailto:Leiderschapsontwikkeling@parnassiagroep.nl) |

|  |  |
| --- | --- |
| **Datum** |  |
| 8 maart 2021 | **Module 1: Werken met Birkman; persoonlijke ontwikkeling**  Docent: Sylvia Kreijenbroek en Annette Bol (Birkman assessoren)  13.30 Welkom  13.35 Leiderschap en groepsprofiel  14.30 Opdracht: Sociale energie in relatie tot jouw leiderschapsstijl  15.15 Pauze  15.45 Birkman en leiderschap  16.30 Opdracht: Verlegenheid in relatie tot jouw leiderschapsstijl  17.15 Hoe inzet Birkman PG  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 19 april 2021 | **Module 2: Visie op kwaliteit van zorg**  Docenten: Marc Blom (Lid Raad van Bestuur, psychiater) en Ellen Willemsen (directeur Parnassia Groep Academie, psychiater)  13.30 Welkom  13.35 Kwaliteit van zorg  14.15 Discussie  14.30 Inleiding en visie op inhoudelijk Leiderschap  15.15 Pauze  15.45 Leiderschap in de praktijk  17.15 Introductie veranderopdracht  17.45 Discussie  18.00 Afsluiting |
| 31 mei 2021 | **Module 3: Eigenaarschap en aansturing binnen de PG**  Docenten module A: Stephan Valk (voorzitter Raad van bestuur) en Jurgen Verbeeck (bestuurder, psychiater) of Ruud Haan (Manager Bedrijfsinformatie en Kwaliteit)  Docenten module B: 2 managers zorg met ruime ervaring  13.30 Welkom  13.35 Notitie Sturen op inhoud en bedrijfsvoering 14.30 Kaders en sleutels  15.30 Pauze  16.00 Sturing aan multidisciplinaire teams 16.45 Besluitvorming incl oefening  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 5 juli 2021 | **Module 4: Ons Kwaliteitssysteem**  Docent: Rob Vos (auditor kwaliteit, bestuursadviseur)  13.30 Welkom  13.35 Visie op kwaliteit 14.30 Just Culture binnen de PG  15.30 Pauze  16.00 Kwaliteitssysteem 16.45 Audits  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 6 september 2021 | **Module 5: De organisatie en zijn context**  Docenten: Jos van Rijn, Branco Adriaanse (controllers) en Robin Nieuwenhuizen (accountmanagers)  13.30 Welkom  13.35 Financieringsstromen 14.30 Verkoop  15.30 Pauze  16.00 Sturen op inhoud én bedrijfsvoering  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 11 oktober 2021 | **Module 6: Externe omgeving en de inspectie volksgezondheid**  Docent: Klaas Bets (Psychiater, Geneesheer directeur) en Rob Vos (auditor kwaliteit, bestuursadviseur)  13.30 Welkom  13.35 Opdracht crisis! 15.00 Inspectie volksgezondheid & Belangrijkste wet- en regelgeving  15.30 Pauze  16.00 Wat was er aan de hand? Het onderzoek  16.45 Uitleg bij calamiteitenonderzoek & Inspectie bezoek  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 15 november 2021 | **Module 7: Behoud en aansturen van professionals**  Docent: Leone Groote Woortmann (directeur bedrijfsvoering HR) + 1 HR specialist.  13.30 Welkom  13.35 Rol en belang HR  14.15 Arbeidsmobiliteit  15.00 Casuïstiek  15.30 Pauze  16.00 Strategische personeelsplanning  16.45 Rol van manager zorg 17.15 Casuïstiek  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 13 december 2021 | **Module 8**: **Herstel gerichte zorg**  Docenten: Venu Nieuwenhuizen (bestuursadviseur herstel)en André van den Broek (ervaringswerker)  13.30 Welkom  13.35 Herstelgerichte zorg en stand van zaken binnen de PG  14.30 Oefening  15.30 Pauze  16.00 Leidinggevende op afstand  16.45 Stellingen 17.15 Rol / positie ervaringswerkers  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 17 januari 2022 | **Module 9 Verandermanagement en gespreksvoering ( 2 bijeenkomsten)**  Docent: Hans Toben en Debbie Vreeken (beide coach, counselor, trainer en Birkman consulent)  13.30 Welkom  13.35 Veranderkunde, theorieën en modellen  14.15 Jouw leidinggevende stijl en veranderingen 14.30 Opdrachten  15.30 Pauze  16.00 Rol manager zorg  16.45 Discussie  17.00 Koppeling Birkman profiel  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 14 februari 2022 | **Module 10 : Trends en ontwikkelingen. Hoe bereiden we ons daarop voor?**  Docent: Marc Blom (Lid Raad van Bestuur, psychiater), Eddo Velders (adviseur kwaliteit) en Sonja Kusters (directeur financiers)  13.30 Welkom  13.35 Opdracht: Parnassia Groep in 2030  14.00 Uitdagingen en bedreigingen GGZ  14.45 Oplossingen en kansen  15.30 Pauze  16.00 Innovatie intenties  16.45 Redesigning Psychiatry  17.45 Plenaire nabespreking  18.00 Afsluiting |
| 28 maart 2022 | **Module 11: Vergaderen hoe doe je dat**  Docent nog nader in te vullen.  13.30 Welkom   * Voorbereiden op een vergadering * Voorzitten en prioriteiten stellen   15.30 Pauze   * Resultaatgerichte afspraken maken * Leidinggeven op afstand: gebruik van MS Teams   18.00 Afsluiting |
| 16 mei 2022 | **Module 12: Spelers in de GGZ-branch en samenwerken in netwerken**  Docent: Dorian Kemperman (adviseur Parnassia Groep Academie) en Carla Hagestein (directeur Parnassia Groep Academie)  13.30 Welkom  13.35 Inhoudelijke trends en spelers in de GGZ 14.30 Hoofdlijnen akkoord?  15.30 Pauze  16.00 Beroepsverenigingen  17.00 Van professional tot actie voerder  18.00 Afsluiting |
| 13 juni 2022 | **Module 13: Presentatie door de deelnemers aan elkaar en aan hun leidinggevenden, directies en Raad van Bestuur**  13.30 Welkom  13.45 Presentaties van deelnemers  17.45 Afsluitend praatje  18.00 Afsluiting |